

Jaarrekening 2025

Stichting Museum Van Marken

*“Het gedachtegoed van Jacques en Agneta van Marken,
levend erfgoed voor de samenleving van morgen.”*

Delft, 30 maart 2026

Contact

secretariaat@museumvanmarken.nl

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
Verlag kascommissie	3
Balans.....	4
Toelichting balans.....	4
Balans per 31-12-2025	5
Staat van Baten en Lasten	6
Toelichting staat van baten en lasten	6
Staat van baten en laten 2025	7

1. Verslag van de kascommissie

“Verslag van de Kascommissie met betrekking tot het financieel overzicht 2025 van Stichting Museum Van Marken

De Kascommissie, bestaande uit Onno Misset en Monique van Schevicoven, doet hiermee verslag van het op 2 maart 2026 verrichte onderzoek naar de financiële administratie 2025 van Stichting Museum Van Marken. De leden van de kascommissie vervullen deze functie voor een periode van maximaal 3 jaar achtereenvolgens.

Tijdens een bijeenkomst op 2 maart heeft Cees de Kascommissie een toelichting gegeven op het financieel overzicht, de jaarrekening en de wijze van totstandkoming daarvan. We hebben voorafgaand aan die bijeenkomst inzage gekregen in de volgende onderdelen van de boekhouding:

- de basis jaarrekening 2025
- een toelichting op de balans
- Staat van baten en lasten 2025 en een toelichting daarop.

Tijdens de bijeenkomst kregen wij inzicht in de transacties van de bankrekening; afschriften van de bank en het overzicht facturen.

Onze vragen zijn na toelichting van Cees helder. De toewijzing van de diverse posten aan de projecten is helder en is naar onze mening correct gebeurd. Het is fijn dat sinds 2025 de kosten en baten direct worden toegeschreven aan het project waarop zij betrekking hebben, waardoor er een meer gedetailleerde jaarrekening kan worden opgesteld en er een beter overzicht is. De voorraad per begin januari is nu ook opgenomen in de jaarrekening.

Het is goed te zien dat de open dagen, marktdagen, etc. niet alleen een positief effect heeft op de bekendheid van de Stichting, maar ook leidt tot een meer inkomsten door de verkoop van boeken en overige artikelen.

Ook positief is ons inziens het feit dat het bestuur heeft besloten tot een instandhoudingsreserve, die ervoor zorgt dat de vaste lasten (huisvesting en verzekering) gedurende drie jaar kunnen worden betaald.

De conclusies van de Kascommissie:

- De financiële administratie ziet er verzorgd uit en wordt consciëntieus bijgehouden
- De balans 2025 geeft een goed en getrouw beeld van de bezittingen en schulden per 31-12-2025
- De staat van baten en lasten geeft een goed inzicht in het behaalde resultaat van 2025.

Delft, 7 maart 2026

De Kascommissie

Onno Misset en Monique van Schevicoven”

2. Toelichting Balans per 31 december 2025

Algemeen

Het financiële jaarverslag is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats tegen historische kosten en nominale waarde (tenzij anders vermeld).

Voorraad

De voorraad wordt gewaardeerd op de verkoopwaarde. Vorig jaar is die op niet geheel correctie wijze vastgesteld, waardoor er een geringe herziening heeft plaatsgevonden. Het productenarsenaal van Museum Van Marken is in de loop van het jaar aanzienlijk uitgebreid. Op 9 januari 2026 is door een tweetal vrijwilligers de voorraad geïnventariseerd en als zodanig in de balans opgenomen.

BTW

Over het jaar 2024 heeft een teruggave van € 3.925,- plaatsgevonden. De afrekening over 2025 gebeurt bij de aangifte 4^e kwartaal.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Met een aantal bedrijven zijn afspraken gemaakt omtrent het leveren van diensten om niet. Er is een samenwerkingsovereenkomst met Captains, een filmproductiemaatschappij, teneinde in de loop van 2026 een (voorlichtings-)film te produceren. Daarbij zijn afspraken gemaakt over rol- en taakverdeling waarbij het financiële risico belegd is bij de samenwerkingspartner.

Eigen vermogen

Het jaarresultaat bedraagt € 14.283,- De begroting 2025 ging uit van een verlies van € 3.990,- Daarmee is het resultaat per saldo € 18.273,- positief vergeleken met het begrote resultaat. Het verschil wordt met name verklaard door niet voorziene eenmalige donaties en projectopbrengsten ter waarde van € 9.454,- en meer opbrengsten vergeleken met de begrote opbrengsten verkoop ad € 4.468,-. Minder dan begroot zijn de posten particuliere vrienden/donateurs en zakelijke vrienden, in totaal € 3.130,-. Aan de kostenkant is minder uitgegeven aan projectkosten en aan inkoop- en verkoopkosten, in totaal circa € 5.000,- en is circa € 1.000 meer besteed aan beheerkosten.

Het bestuur heeft besloten om een instandhoudingsreserve in het leven te roepen die er voor moet zorgen dat tenminste gedurende een periode van drie jaar de vaste lasten – met name huisvesting en verzekering – kunnen worden gefinancierd. Het resterende netto resultaat zal worden toegevoegd aan de algemene Stichtingsreserve. Deze reserve bedraagt ultimo 2025 € 37.146,-

Namens het bestuur,
Cees van Velzen
 Penningmeester

Balans per 31 december 2025

(alle bedragen exclusief BTW)

	2025	2024	Vershil	2023
Activa				
Voorraad handelsgoederen	€ 13.853	€ 8.733	€ 5.120	€ 6.502
Paviljoen 133 a € 14,26	€ 1.897	€ 1.352	€ 544	
IUEWED 664 - 40% a € 14,15	€ 5.485	€ 7.381	-€ 1.896	
Industrie aan de Schie 139 a € 14,15	€ 1.967	€ 0	€ 1.967	
Na 100 jaar opnieuw belicht 187 a € 14,15	€ 2.646			
Olijfolie 64 A € 5,95	€ 643			
Overige voorraad	€ 1.216			
BTW	-€ 565	€ 2.513	-€ 3.078	€ 2.787
Tegoeed subsidie trekvaart	€ 0	€ 9.000	-€ 9.000	
Rente spaarrekening	€ 53			
Debiteuren	€ 1.195	€ 6.500	-€ 5.305	
Totaal bank	€ 43.025	€ 15.682	€ 27.343	€ 56.416
Totaal: Activa	€ 57.561	€ 42.428	€ 10.575	€ 67.728

	2025	2024	Vershil	2023
Passiva				
Eigen vermogen				
Algemene reserve	€ 24.934	€ 33.623	-€ 8.689	€ 12.244
Instandhoudingsreserve	€ 20.000		€ 20.000	
Bestemmingsreserve Museumgebouw				€ 5.951
Bestemmingsreserve Collectie				€ 5.951
Bestemmingsreserve Exposities				€ 5.950
Totaal: Eigen vermogen	€ 44.934	€ 33.623	€ 11.311	€ 30.096
Schulden				
Crediteuren	€ 415	€ 5.305	-€ 5.720	€ 12.063
Vorzieningen				
Projectvoorziening Trekvaarten	€ 0	€ 3.500	-€ 3.500	€ 23.546
Totaal: Voorzieningen	€ 0	€ 3.500	-€ 3.500	€ 23.546
Resultaat voor vrijval	€ 11.569	€ 20.812		€ 1.817
Vrijval voorziening trekvaart	€ 3.500	€ 20.046		
Toe te voegen aan Eigen vermogen	€ 15.069		€ 15.069	
Totaal passiva	€ 57.561	€ 42.428	€ 15.133	€ 65.705

3. Toelichting staat van Baten en Lasten 2025

Algemeen

Het financiële jaarverslag is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verlies en winst worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd.

Particuliere vrienden/donateurs/overige giften en donaties

In totaal zijn er ultimo 2025 95 (vorig jaar 49) vaste jaarlijkse donateurs ter waarde van € 4.120,-. Daarnaast is er sprake van een twaalfstal donaties ter waarde van € 5.454,- waaronder een grote gift van € 4.000,-.

Zakelijke Vrienden

Het betreft in totaal een viertal (2 zilveren en 2 bronzen) zakelijke Vrienden. Daarnaast is er een aantal zakelijke Vrienden die om niet diensten verlenen.

Projectsubsidies, -donaties en -sponsoring, overige projectopbrengsten

De meeste subsidie (€ 12.649) is ontvangen ten behoeve van de Van Marken Dag, een belangrijk evenement met een eigen begroting. Het Rabobank fonds en NI-doet hebben € 687,- bijgedragen en er is een eenmalige bijdrage van € 4.000,- ontvangen als aanbrengfee.

Opbrengsten verkoop

Via de webwinkel en de open dagen is voor een bedrag van bijna € 6.000,- een groot aantal producten verkocht. Het gaat bijvoorbeeld om verkoop olijfolie voor ruim € 1.900,-, boeken voor ruim € 1.700, lezing Royal Delft (bijna € 200), verkoop Van Marken wijn (ruim € 450,-).

Organisatie (werkvelden), communicatie, promotie en marketing

Het betreft hier vooral kosten die gemaakt zijn ten behoeve van aankoop materialen alsmede nagekomen kosten van het trekvaart project,

Beheerkosten

Dit betreft kosten die te maken hebben met huisvesting, verzekering, inrichting en ICT voorgaande jaren.

Inkoop- en verkoopkosten

Hieronder vallen alle verzendkosten + kosten inkoop (extra) boeken, betaalde marges voor gebruik van Mollie en Sum-up, declaraties, drukwerkkosten, autohuur.

Afronding project Trekvaart

In overleg met betrokken partners is het project Trekvaart in financiële zin afgerond en zijn de resterende gelden ad € 786,- ten laste van de vrijvallende reserve van € 3.500,-. Het verschil is meegenomen in het jaarresultaat.

Projectkosten

Hier onder vallen alle kosten die te maken hebben met het realiseren van de projecten waaronder het creëren van de voorwaarden en het faciliteren daarvan. Het betreft met name de Van Marken Dag en NL-doet.

Staat van baten en lasten 2025	Werkelijk	Begroot	Verschil	Werkelijk	Werkelijk
	2025	2025		2024	2023
Baten/inkomsten					
Particuliere vrienden/donateurs	€ 4.120	€ 5.600	-€ 1.480	€ 2.030	€ 2.721
Overige giften en donaties	€ 5.454		€ 5.454	€ 31	€ 6.613
Zakelijke vrienden	€ 900	€ 2.250	-€ 1.350	€ 2.790	€ 150
Opbrengsten verkoop	€ 5.968	€ 1.500	€ 4.468		
Projectsubsidies, - donaties en - sponsoring	€ 687	€ 600	€ 87	€ 13.329	€ 26.216
Van Markendag	€ 12.649	€ 12.600	€ 49		
Overige projectopbrengsten	€ 4.000		€ 4.000	€ 6.645	€ 5.804
Totaal baten	€ 33.778	€ 22.550	€ 11.228	€ 24.824	€ 41.504
Lasten/uitgaven					
Collectie-opbouw en museumontwikkeling		€ 200	-€ 200		
Organisatie (werkvelden)	€ 1.030	€ 860	€ 170		€ 380
Beheerkosten	€ 6.696	€ 5.760	€ 936		
Communicatie, promotie en marketing	€ 840	€ 1.320	-€ 480	€ 75	€ 4.594
Inkoop- en verkoopkosten	€ 2.487	€ 4.500	-€ 2.013	€ 7.923	€ 7.406
Projectkosten	€ 10.370	€ 14.100	-€ 3.730	€ 57.094	€ 27.315
Afronding trekvaart	€ 786		€ 786		
Totaal lasten	€ 22.209	€ 26.540	-€ 4.331	€ 65.092	€ 39.695
Mutatie projectvoorziening Trekvaart	-€ 3.500			-€ 20.046	-€ 6.002
Mutatie diverse voorzieningen					
Lasten na vrijval voorziening	€ 18.709			€ 45.046	€ 33.693
Totaal generaal lasten	€ 18.709			€ 45.046	€ 39.695
Jaaresultaat	€ 15.069				
Toevoeging Stichtingsreserve	€ 15.069			€ 19.603	€ 3.125
Dotatie bestemingsreserve Museumgebouw				-€ 5.951	€ 1.562
Dotatie bestemingsreserve Collectie				-€ 5.951	€ 1.562
Dotatie bestemingsreserve Exposities				-€ 5.950	€ 1.562
Mutatie eigen vermogen				€ 3.527	
Resultaat mutaties reserves	€ 15.069			€ 5.278	€ 7.811